



**MINISTÈRE
DE LA JUSTICE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

WEBINAIRE

10 HEURES – 16 HEURES

15

déc.

20

MANAGER LE TÉLÉTRAVAIL DANS LES CHAMPS ÉDUCATIF ET SOCIAL

ENJEUX ET PERSPECTIVES

PROPOSÉ PAR
L'ÉCOLE NATIONALE
DE PROTECTION
JUDICIAIRE
DE LA JEUNESSE

CONFÉRENCE
TABLE-RONDE
ATELIERS

RENSEIGNEMENTS / INSCRIPTIONS :
pg.enpjj-roubaix@justice.fr



MANAGER LE TÉLÉTRAVAIL DANS LES CHAMPS ÉDUCATIF ET SOCIAL

ENJEUX ET PERSPECTIVES

WEBINAIRE

Mardi 15 décembre 2020

PRÉSENTATION

Depuis les années 2010-2015, le télétravail se développe et la fonction publique s'est, pour ce qui la concerne, dotée de l'appareillage juridique utile pour le mettre en œuvre avec le décret n° 2016-151 du 11 février 2016 modifié en mai 2020.

Depuis le début de l'année 2020, la crise sanitaire et ses différentes phases, bousculent nos organisations et dopent le recours rendu nécessaire au télétravail. L'actualité remet ainsi l'organisation du travail en tension.

Le télétravail questionne notre rapport au travail lui-même, à son organisation, à l'exercice de nos missions vers les usagers. Il interroge aussi l'articulation, voire la porosité, entre les vies professionnelle et personnelle. Le métier de manager est logiquement interrogé à l'aune de ces bouleversements mais aussi des expérimentations et innovations à l'œuvre.

Fondés sur la relation humaine, une grande partie des métiers de nos institutions éducatives et sociales ne se pense pas, de prime abord, comme étant éligible au télétravail. Penser par l'activité plutôt que le métier permet d'élargir les possibilités.

Qu'en est-il de notre rapport au monde et à soi, dans le cadre du télétravail ?

Comment s'appuyer sur les fondamentaux du management pour mettre en place ou déployer cette modalité d'organisation hybride du travail ?

Comment embarquer, au-delà du dialogue social, les équipes et collaborateurs dans la définition de la part éligible au télétravail ?

Comment animer un collectif qui se trouve pour partie sur site et pour partie en télétravail ?

Quelle vigilance, quels risques entraîne cette organisation ?

Quels sont les opportunités, les leviers, les médias qui permettent d'expérimenter, d'innover et d'ajuster autant que nécessaire l'appropriation par tous, de cette modalité de travail tant à distance que sur site ?

Afin de répondre à ces questions, l'École nationale de protection judiciaire de la jeunesse (ENPJJ) organise un webinaire le mardi 15 décembre 2020, de 10 heures à 16 heures. Intitulé « Manager le télétravail dans les champs éducatif et social », il s'adresse à toute personne occupant des fonctions d'encadrement. Il s'articule autour des sessions de conférences et d'ateliers.

Les inscriptions sont à retourner avant le mercredi 2 décembre 2020.

MANAGER LE TÉLÉTRAVAIL DANS LES CHAMPS ÉDUCATIF ET SOCIAL

ENJEUX ET PERSPECTIVES

WEBINAIRE

Mardi 15 décembre 2020

MATINÉE

Ouverture institutionnelle

Frédéric Phaure, directeur général de l'ENPJJ

Conférences

Quelle philosophie du télétravail et de son management, dans les champs éducatif et social ?

Favoriser le questionnement de ce que met en jeu le travail à distance dans notre rapport au monde, à soi, aux autres

Laura Lange, philosophe, conférencière, chroniqueuse

Les fondements du télétravail

Les 4 piliers dynamiques du télétravail : la confiance, le contrôle, l'autonomie, la collaboration

Daniel Ollivier, sociologue des organisations, directeur associé Cabinet THERA Conseil

Table-ronde : Points de vue et enjeux du télétravail

Enjeux psychosociaux et incidences du télétravail pour les salariés et leur entourage

Emilie Vayre, professeure des universités en Psychologie du travail et des organisations

Du télétravail contraint au télétravail concerté : rôle du management

Laurence Thery, directrice, déléguée régionale, ARACT Hauts de France

Karine Babule, chargée de mission, Département expérimentations ANACT

Des points de vue de l'éligibilité de l'activité sociale-éducative et du management des télétravailleurs

Olivier Mira, co-fondateur et président We Social Tech,

DG par intérim Les Papillons Blancs de la Colline, St Cloud

Échanges

MANAGER LE TÉLÉTRAVAIL DANS LES CHAMPS ÉDUCATIF ET SOCIAL

ENJEUX ET PERSPECTIVES

WEBINAIRE

Mardi 15 décembre 2020

APRÈS-MIDI

Conférence : Tout commence en Finistère...

Le management du télétravail des acteurs sociaux du territoire depuis 2009, à l'heure des usages du numérique, dans un département pionnier : le Finistère

Sylvie Quemener, conseillère technique, Service des ressources humaines, Conseil Départemental du Finistère

Échanges

Ateliers

Atelier A : Comment adapter son management à la distance, notamment dans l'articulation entre individuel et collectif ?

Comprendre les effets de la distance pour ajuster ses pratiques managériales : savoir où sont les enjeux et les risques, faire vivre le collectif et entretenir la dynamique d'équipe, entendre et accompagner les collaborateurs, organiser l'activité de sorte de maintenir des objectifs tenables pour tous

Intervenant : Noémie Royer, directrice expérience salariés, ACEMIS Cabinet Conseil et de formation

Animateur : Benoist Jolly, directeur du Pôle Gouvernance, ENPJJ

Atelier B : Comment inscrire le télétravail dans la démarche de qualité de vie au travail ?

Les enjeux de la QVT et leurs liens directs avec la question du télétravail, son organisation et son management

Intervenant : Julien Godefroy, Cabinet JPT Consultants

Animatrice : Caroline Dubreil, formatrice, Pôle Gouvernance, ENPJJ

Atelier C : Le télétravail change-t-il la manière d'exercer le métier de manager dans nos institutions éducatives et sociales ?

Les opportunités du télétravail dans les domaines de l'autonomie et du positionnement du manager face à ses enjeux

Intervenant : Daniel Ollivier, sociologue des organisations, directeur associé Cabinet THERA Conseil

Animatrice : Lila Benarab, formatrice, Pôle Gouvernance, ENPJJ

Atelier D : Mise en situation du support pédagogique « Essentiels du télétravail »

Un média au service des séances de travail, en petit groupe, pour la mise en place, l'amélioration du télétravail

Intervenantes : Laurence Thery, directrice, délégué régionale, ARACT Hauts de France

Karine Babule, chargée de mission, Département expérimentations ANACT

Animatrice : Stéphanie Buchet, formatrice, Pôle Gouvernance, ENPJJ

Partage des temps forts de chacun des ateliers

Binômes intervenants / animateurs des 4 ateliers

Animation : Fabienne Tessier, formatrice, Pôle Gouvernance, ENPJJ

Contrepoint de la journée

Laura Lange, philosophe, conférencière, chroniqueuse

Clôture

Lila Benarab, Fabienne Tessier, formatrices, Pôle Gouvernance, ENPJJ

MANAGER LE TÉLÉTRAVAIL DANS LES CHAMPS ÉDUCATIF ET SOCIAL

ENJEUX ET PERSPECTIVES

WEBINAIRE

Mardi 15 décembre 2020

INFORMATIONS PRATIQUES

Public visé :

Toute personne occupant des fonctions d'encadrement

Modalités de participation :

Le webinaire est à suivre exclusivement en distanciel. Les candidats sont invités à formuler une priorisation concernant les ateliers en remplissant leur fiche d'inscription.

Les candidats retenus pourront suivre, en préalable au webinaire, un parcours préparatoire en ligne. Le webinaire et ce parcours seront accessibles sur la [plateforme de formation](#) en ligne de l'École.

Les candidats retenus sont invités à utiliser un outil personnel et à privilégier les navigateurs Chrome ou Firefox (mais pas le navigateur Safari) pour garantir une bonne connexion. Concernant les professionnels de la Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ), la connexion à distance sur le réseau Justice n'est pas possible, quel que soit le navigateur utilisé.

Un mail avec les identifiants et les modalités de connexion seront envoyés aux candidats retenus dont l'inscription aura été confirmée.

Modalités d'inscription :

Inscriptions gratuites dans la limite des places disponibles avant le :
2 décembre 2020

Télécharger la fiche d'inscription :

[Tout public](#)

[Professionnels de la Protection judiciaire de la jeunesse](#)

Fiches d'inscription à renvoyer à l'adresse :

pg.enpjj-roubaix@justice.fr

www.enpjj.justice.fr



**MINISTÈRE
DE LA JUSTICE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*