

## COVID-19: carnet de bord

Cahier n°4

Carnet de bord réalisé par la médiathèque de  
l'école nationale de protection judiciaire de la jeunesse

**La médiathèque vous propose un carnet de bord décliné en plusieurs cahiers abordant les impacts de la situation liée au virus Covid-19, que tous et toutes nous vivons.**

Il vous informe sur les sujets vous concernant imputés par cette situation grâce à une sélection de parutions en ligne et d'articles.

# Covid-19 : Carnet de bord

Cahier du 8 au 22 mai 2020

## SOMMAIRE

---

<b>RETOURS DE TERRAINS</b> .....	<b>5</b>
En Seine-Saint-Denis, les "sueurs froides" de la protection judiciaire de la jeunesse confinée, <i>europe1.fr</i> , 09/05/2020 .....	6
Jeunes isolé-es à Paris, leur confinement dans des gymnases est inacceptable, <i>gisti.org</i> , 11/05/2020 .....	6
De nombreux enfants précaires exclus du retour à l'école, <i>ash.tm.fr</i> , 12/05/2020.....	6
IVG : les femmes, punies par le confinement ?, <i>franceinter.fr</i> , 13/05/2020.....	7
Retrouver la liberté pendant le confinement : "Il y avait une ressemblance avec mon quotidien en prison", <i>franceinter.fr</i> , 18/05/2020 .....	7
« Le contexte du confinement a révélé des fragilités structurelles de l'organisation judiciaire », <i>dalloz-actualite.fr</i> , 19/05/2020 .....	7
Seine-Saint-Denis: Après le confinement, les inquiétudes de l'Aide sociale à l'enfance, <i>20minutes.fr</i> , 19/05/2020 .....	8
"Cette crise vient réanoblir la mission d'éducateur": à Nogent-sur-Marne, la vie reprend dans le foyer pour mineurs, <i>francetvinfo.fr</i> , 19/05/2020.....	8
Confinement et protection de l'enfance : les premiers chiffres, <i>ash.tm.fr</i> , 20/05/2020 .....	8
Du côté des personnes accompagnées : comment ont-elles vécu le confinement ?, <i>dubasque.org</i> , 21/05/2020 .....	9
Confinement : avec les enfants en foyer [Les pieds sur terre], <i>franceculture.fr</i> , 22/05/2020 .....	9
<b>PEDAGOGIE ET FORMATION : LES ENJEUX DE LA CRISE</b> .....	<b>10</b>
"Avec le protocole sanitaire imposé, il n'y a plus d'école possible", affirme Philippe Meirieu, <i>ladepeche.fr</i> , 09/05/2020 .....	11
Blanquer : L'Ecole de demain sera à distance, <i>cafepedagogique.net</i> , 11/05/2020.....	11
Sébastien Carrié (Afor +): les tiers-lieux pour ouvrir les Mooc à tous, <i>centre-inffo.fr</i> , 11/05/2020 .....	11
Coronavirus : les 100 questions les plus fréquentes posées à Centre Inffo, <i>centre-inffo.fr</i> , 11/05/2020....	12
Coronavirus : la sélection des formations menant aux métiers du social bouleversée, <i>letudiant.fr</i> , 12/05/2020 .....	12
L'école à distance à l'heure du déconfinement : Premier bilan, <i>cafepedagogique.net</i> , 13/05/2020.....	12
À quand les vacances ? Le défi d'une « nation apprenante », <i>theconversation.com</i> , 14/05/2020 .....	13
Bruno Devauchelle : Penser l'hybridation, <i>cafepedagogique.net</i> , 15/05/2020 .....	13
« Il y aura un volet apprentissage dans le plan de relance » (Stéphane Rémy, Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle), <i>centre-inffo.fr</i> , 18/05/2020 .....	13

Vacances apprenantes : des ateliers éducatifs pour mieux lutter contre les inégalités, <i>verslehaut.org</i> , 19/05/2020 .....	14
Où en est vraiment le décrochage pendant le confinement ?, <i>verslehaut.org</i> , 19/05/2020.....	14
Covid-19, ce que la continuité pédagogique nous apprend de l'école, <i>theconversation.com</i> , 19/05/2020	14
Après le confinement, apprenons dehors !, <i>cemea.asso.fr</i> , 19/05/2020.....	15
<b>MANAGEMENT .....</b>	<b>16</b>
La gestion du stress des salariés, le grand enjeu du post-confinement en entreprise, <i>theconversation.com</i> , 11/05/2020 .....	17
Témoignages : Ces injustices au travail engendrées par le confinement, <i>theconversation.com</i> , 10/05/2020 .....	17
Pourquoi la crise Covid-19 va accélérer la transformation du management, <i>journaldunet.com</i> , 19/05/2020 .....	17
Déconfinement : "La fonction RH a l'opportunité extraordinaire de démontrer son importance stratégique", <i>courriercadres.com</i> , 20/05/2020 .....	18
<b>LE TELE-TRAVAIL EN QUESTIONS.....</b>	<b>19</b>
VIDÉO - Déconfinement : le télétravail prolongé, "ça n'est pas anodin" estime un docteur en neurosciences, <i>francebleu.fr</i> , 10/05/2020 .....	20
Assouplissement des règles du télétravail des agents publics, <i>dalloz-actualites.fr</i> , 11/05/2020 .....	20
Coronavirus et retour sur le lieu de travail : des lignes directrices de l'Union européenne, <i>dalloz-actualites.fr</i> , 11/05/2020 .....	20
Quand le télétravail s'installe dans la durée : les bonnes habitudes à adopter, <i>lemonde.FR</i> , 11/05/2020 .	21
Le Covid-19 sonnera-t-il le glas du travail tel que nous le connaissons ?, <i>theconversation.com</i> , 11/05/2020 .....	21
Julia de Funès : "Le télétravail agit comme un tamis : on ne voit que la performance. Impossible de faire semblant de travailler", <i>franceculture.fr</i> , 13/05/2020 .....	21
Télétravail DÉCONFINÉ: "Il faut adopter sans tarder une politique de prévention massive", <i>courriercadres.com</i> , 13/05/2020 .....	22
Le retour imposé au bureau en question, <i>courriercadres.com</i> , 13/05/2020 .....	22
Avec la crise du coronavirus, les entreprises qui font du télétravail la règle générale se multiplient, <i>francetvinfo.fr</i> , 20/05/2020.....	22
Télétravail : vers de nouvelles géographies du travail?, <i>franceculture.fr</i> , 21/05/2020 .....	23
<b>ANALYSES &amp; INTERVIEWS.....</b>	<b>24</b>
Débat : Quand « le libre choix » cache la société disciplinaire que dénonçait Michel Foucault, <i>theconversation.com</i> , 11/05/2020.....	25
Une justice mise à nu par un virus ?, <i>theconversation.com</i> , 11/05/2020 .....	25
Déconfinement : comment et pourquoi faire appel à des principes éthiques lors des interventions en travail social ?, <i>dubasque.org</i> , 12/05/2020 .....	26
Marie-Caroline Saglio-Yatzimirsky : « La crise a plongé les réfugiés dans un chaos psychique », <i>ash.tm.fr</i> , 13/05/2020 .....	26
Angoisse excessive ou désinvolture inappropriée, comment éviter les pièges du déconfinement ?, <i>theconversation.com</i> , 13/05/2020.....	26

Le confinement n’a pas révolutionné l’espace public numérique, mais il a accéléré sa transformation, <i>larevuedesmedias.ina.fr</i> , 15/05/2020.....	27
Marcel Jaeger : « La question de la distance devient centrale », <i>lemediasocial.fr</i> , 15/05/2020 .....	27
« Mon activité est-elle essentielle ? », <i>laviedesidees.fr</i> , 15/05/2020 .....	27
Coronavirus : le moral des Français semble peu affecté par la crise, <i>vie-publique.fr</i> , 18/05/2020 .....	28
Déconfinement : vers l’invention de nouveaux rituels, <i>theconversation.com</i> , 18/05/2020 .....	28
Le prix de l’invisible : Les femmes dans la pandémie, <i>laviedesidees.fr</i> , 19/05/2020.....	28
"Installons un nouveau modèle", <i>directions.fr</i> , 19/05/2020 .....	29
Gestes barrières : les pédiatres rappellent que les enfants ont besoin d’interactions sociales, <i>directions.fr</i> , 19/05/2020 .....	29
<b>BONNES PRATIQUES .....</b>	<b>30</b>
Covid-19 : les directives de l’OMS pour la réouverture des écoles, <i>ews.un.org</i> , 11/05/2020 .....	31
Déconfinement : le plan gouvernemental pour la protection de l’enfance, <i>lassmat.fr</i> , 11/05/2020 .....	31
Va-t-on devoir se passer de contacts physiques dans les mois qui viennent ? [Grand bien vous fasse], <i>franceinter.fr</i> , 12/05/2020 .....	31
Stress et anxiété des enfants dans le contexte du Covid-19 [Le virus au carré], <i>franceinter.fr</i> , 12/05/2020 .....	32
Coronavirus : un dispositif de prévention pour les enfants à Amiens, <i>gazette-sante-social.fr</i> , 19/05/2020	32
Mémento «Covid-19 et protection de l’enfance» [MAJ], <i>oned.gouv.fr</i> , 19/05/2020.....	32
Vidéos-ressources et Podcasts Audios pour les professionnels en contexte de covid-19 [Mise à jour], <i>yapaka.be</i> , 22/05/2020 .....	33

# RETOURS DE TERRAINS

EN SEINE-SAINT-DENIS, LES "SUEURS FROIDES" DE LA PROTECTION JUDICIAIRE DE LA JEUNESSE CONFINÉE, *EUROPE1.FR*, 09/05/2020

---

Chaque année, près de 140.000 mineurs délinquants sont confiés à la protection judiciaire de la jeunesse en France. C'est l'un des services publics méconnus qui a continué à fonctionner malgré le confinement. Europe 1 s'est penché sur le travail de ces éducateurs, dont les missions indispensables ont parfois du évoluer face à la crise.

[Lire l'article](#)

JEUNES ISOLÉES A PARIS, LEUR CONFINEMENT DANS DES GYMNASES EST INACCEPTABLE, *GISTI.ORG*, 11/05/2020

---

Pendant la durée de l'état d'urgence sanitaire, prorogé jusqu'au 10 juillet 2020, les conseils départementaux ne peuvent mettre fin aux mesures de protection de l'enfance pour les jeunes précédemment pris en charge par l'aide sociale à l'enfance. Cette disposition issue de la loi du 23 mars 2020 s'applique bien évidemment aux mineur-es et jeunes majeur-es isolé-es de nationalité étrangère.

[Lire l'article](#)

DE NOMBREUX ENFANTS PRECAIRES EXCLUS DU RETOUR A L'ÉCOLE, *ASH.TM.FR*, 12/05/2020

---

Bidonvilles, squats, hôtels sociaux : dans tous ces lieux, nombre d'enfants n'ont pas eu accès à la continuité pédagogique pendant le confinement et demeurent loin des bancs de l'école. Les acteurs de terrain réclament aux pouvoirs publics le développement de la médiation scolaire dans la réouverture progressive des établissements.

[Lire l'article](#)



Véronique JULIA

IVG : LES FEMMES, PUNIES PAR LE  
CONFINEMENT ?, *FRANCEINTER.FR*, 13/05/2020

Plusieurs associations, médecins et parlementaires s'inquiètent de la situation de femmes qui n'ont pas pu faire valoir leur droit à l'avortement pendant le confinement et qui sont aujourd'hui hors délai. Pour leur permettre d'avorter, ils demandent un rallongement de ce délai de 12 à 14 semaines de grossesse.

[Lire l'article](#)



Corinne AUDOUIN

RETROUVER LA LIBERTE PENDANT LE CONFINEMENT : "IL Y AVAIT UNE RESSEMBLANCE AVEC  
MON QUOTIDIEN EN PRISON", *FRANCEINTER.FR*, 18/05/2020

Le confinement n'est pas facile à vivre quand on est habitué à la liberté, mais il est encore plus complexe à gérer quand on en était privé jusqu'ici. Comment vit-on le retour à un monde confiné quand on sort de prison ? Difficilement : c'est ce que constate l'association Wake Up Café, qui accompagne des ex-détenus.

[Lire l'article](#)



Corinne AUDOUIN

« LE CONTEXTE DU CONFINEMENT A RÉVÉLÉ DES FRAGILITÉS STRUCTURELLES DE  
L'ORGANISATION JUDICIAIRE », *DALLOZ-ACTUALITE.FR*, 19/05/2020

Le président du tribunal judiciaire de Paris, Stéphane Noël, revient sur la façon dont le tribunal parisien a géré la crise sanitaire, après les grèves des transports et des avocats, ainsi que sur le plan de reprise de l'activité judiciaire.

[Lire l'article](#)



Caroline POLITI

SEINE-SAINT-DENIS: APRÈS LE CONFINEMENT, LES INQUIÉTUDES DE L'AIDE SOCIALE À L'ENFANCE, 20MINUTES.FR, 19/05/2020

En Seine-Saint-Denis, le nombre de signalements pour des violences ou des carences à l'égard de mineurs a fortement baissé. Une situation qui inquiète les professionnels de la protection de l'enfance.

[Lire l'article](#)

franceinfo:

Delphine GOTCHAUX - Pauline PENNANEC'H

"CETTE CRISE VIENT RÉANOBLIR LA MISSION D'ÉDUCATEUR": À NOGENT-SUR-MARNE, LA VIE REPREND DANS LE FOYER POUR MINEURS, FRANCETVINFO.FR, 19/05/2020

Les personnels de la protection judiciaire de la jeunesse (PJJ) sont en première ligne durant cette crise sanitaire... Mais dans l'ombre. Ils assurent chaque année le suivi judiciaire de 150 000 jeunes en milieu ouvert, en détention ou dans des foyers.

[Lire l'article](#)



Lola FOURMY

CONFINEMENT ET PROTECTION DE L'ENFANCE : LES PREMIERS CHIFFRES, ASH.TM.FR, 20/05/2020

Ce mercredi 20 mai, la Drees publie une première photographie de la gestion et des conséquences du confinement dans les établissements et services de l'aide sociale à l'enfance. Parmi ses constats, l'organisme relève une augmentation importante de la quantité de travail pour les professionnels présents pendant cette période.

[Lire l'article](#)

[Lire l'enquête Flash sur drees.solidarites-sante.gouv.fr](#)

[Lire le communiqué de presse du Ministère des solidarités et de la santé sur solidarites-sante.gouv.fr](#)

*Didier DUBASQUE*

DU CÔTÉ DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES : COMMENT ONT-ELLES VÉCU LE CONFINEMENT ?,  
*DUBASQUE.ORG, 21/05/2020*

---

Le Conseil National des personnes accueillies et accompagnées ainsi que 13 de ses instances régionales ont rédigé une synthèse des récits de confinement portant sur la période du 9 au 21 avril. Ce sont quelques 126 récits et témoignages ont été recueillis directement sur une plate-forme dédiée du CNPA. Cela concerne aussi des personnes qui vivent l'exclusion mais qui ne sont pas pour autant en lien avec des travailleurs sociaux. Voici ce qu'ils nous disent pour l'essentiel...

[Lire l'article](#)

[Consulter la plateforme du CNPA](#)



*Sonia KRONLUND*

CONFINEMENT : AVEC LES ENFANTS EN FOYER [LES PIEDS SUR TERRE], *FRANCECULTURE.FR,*  
*22/05/2020*

---

Dans le huis clos des foyers de l'Aide sociale à l'enfance, le confinement est une épreuve durement ressentie. Enfants placés et éducateurs racontent le poids du quotidien et les tensions intimes et collectives.

[Lire l'article et écouter le podcast](#)

# **PEDAGOGIE ET FORMATION : LES ENJEUX DE LA CRISE**

---

"AVEC LE PROTOCOLE SANITAIRE IMPOSÉ, IL N'Y A PLUS D'ÉCOLE POSSIBLE", AFFIRME PHILIPPE MEIRIEU, *LADEPECHE.FR*, 09/05/2020

---

Mise en place dès le début du confinement, la continuité pédagogique a-t-elle rempli sa mission : assurer à tous les élèves de poursuivre les apprentissages depuis leur domicile ?

[Lire l'article](#)

BLANQUER : L'ÉCOLE DE DEMAIN SERA A DISTANCE, *CAFEPEDAGOGIQUE.NET*, 11/05/2020

---

L'école de demain s'appuiera largement sur de l'enseignement à distance. C'est ce qu'annonce JM Blanquer dans deux entretiens, sur France Inter le 8 mai et dans le JDD le 10 mai. Présentée comme une conséquence de la crise sanitaire, cette évolution qui met aussi en avant le périscolaire semble annoncer un budget en réduction.

[Lire l'article](#)

SÉBASTIEN CARRIÉ (AFOR +): LES TIERS-LIEUX POUR OUVRIR LES MOOC À TOUS, *CENTRE-INFFO.FR*, 11/05/2020

---

L'idée est de tenter, modestement, d'imaginer ce que pourraient être des Mooc moins « inégalitaires » qu'ils me semblent l'être aujourd'hui en plein confinement.

[Lire l'article](#)



Centre INFFO

---

CORONAVIRUS : LES 100 QUESTIONS LES PLUS FRÉQUENTES POSÉES À CENTRE INFFO, *CENTRE-INFFO.FR*, 11/05/2020

---

Dans la continuité de notre engagement à accompagner les acteurs de la formation professionnelle pendant cette période de crise sanitaire inédite, nous vous proposons cette FAQ qui recense les 100 questions les plus fréquentes posées lors deux derniers webinars consacrés à l'impact du Covid-19 sur le secteur de la formation.

[Lire l'article](#)



Mersiha NEZIC

---

CORONAVIRUS : LA SELECTION DES FORMATIONS MENANT AUX METIERS DU SOCIAL BOULEVERSEE, *LETUDIANT.FR*, 12/05/2020

---

Le coronavirus a eu raison de tous les concours des formations post-bac, cette année. Si vous visez les filières menant aux métiers du travail social à la rentrée prochaine, sachez que les modalités de sélection ont également bougé. La plupart des formations ont opté pour une annulation des épreuves orales qui sont remplacées par l'examen du dossier Parcoursup.

[Lire l'article](#)



F. JARRAUD

---

L'ECOLE A DISTANCE A L'HEURE DU DECONFINEMENT : PREMIER BILAN, *CAFEPEDAGOGIQUE.NET*, 13/05/2020

---

A l'heure du déconfinement et de la nouvelle période qui s'ouvre, entre enseignement/apprentissage, mi-présentiel/mi-distanciel, que sait-on exactement de la façon dont les enseignants et leurs élèves s'y sont pris pour s'efforcer de faire face, "malgré tout", à cette situation inédite et aux contradictions qui l'accompagnent depuis le début des premières prescriptions ? Perrine Martin, Christine Félix, Pierre-Alain Filippi et Sophie Gebeil (Aix-Marseille Université) présentent les résultats saillants d'une recherche en cours portant sur les élèves et les enseignants des 1er et 2d degrés.

[Lire l'article](#)

À QUAND LES VACANCES ? LE DEFI D'UNE « NATION APPRENANTE », *THECONVERSATION.COM*,  
14/05/2020

---

L'épidémie de Covid-19 a des effets quelquefois déconcertants. Après le mot d'ordre d'une « nation apprenante », lancé au début du confinement par le ministre de l'Éducation, lors de la généralisation de l'enseignement à distance, voilà que le président de la République, en présentant ses mesures pour le secteur culturel, nous promet un été « apprenant ».

[Lire l'article](#)



BRUNO DEVAUCHELLE : PENSER L'HYBRIDATION, *CAFEPEDAGOGIQUE.NET*, 15/05/2020

---

Depuis les débuts du multimédia informatisé, en cours de années 1980, les concepteurs de produits éducatifs n'ont eu de cesse de proposer au monde scolaire universitaire et de la formation des solutions, des logiciels, des applications qui tentent de s'approcher de la réalité physique vécue. C'est le secteur de la simulation du réel qui a fait le plus progresser cette question passant d'une simulation symbolisée à une simulation immersive avec des casques dits de réalité virtuelle ou des environnements complexes de simulation (pilotes d'avion, chirurgien, anesthésistes réanimateurs...). Pour chacun de ces produits, il s'agit de permettre à une personne d'apprendre des gestes, des attitudes, mais sans avoir à en risquer les conséquences physiques.

[Lire l'article](#)



« IL Y AURA UN VOLET APPRENTISSAGE DANS LE PLAN DE RELANCE » (STEPHANE REMY, DELEGATION GENERALE A L'EMPLOI ET A LA FORMATION PROFESSIONNELLE), *CENTRE-INFFO.FR*, 18/05/2020

---

Après huit semaines de confinement, les prestataires de formation commencent à rouvrir leurs portes au public. Autorisée depuis le 11 mai, la reprise des activités en présentiel s'effectue de manière progressive. L'accueil des salariés et du public doit en effet se faire « dans le respect du cadre sanitaire détaillé dans le protocole national de déconfinement », rappelle Stéphane Rémy, à l'occasion du webinaire de Centre Inffo.

[Lire l'article](#)

---

VACANCES APPRENANTES : DES ATELIERS EDUCATIFS POUR MIEUX LUTTER CONTRE LES INEGALITES, [VERSLEHAUT.ORG](https://www.verslehaut.org), 19/05/2020

---

Les vacances scolaires constituaient jusqu'ici la période qui creusait le plus les inégalités éducatives. Loin de l'école et de la plupart des dispositifs de soutien, les élèves évoluent très différemment, selon la situation socioculturelle de leur famille. Les vacances d'été causent des pertes d'acquis estimées en moyenne à un mois d'apprentissage. Pour certains élèves les plus défavorisés ou parlant une autre langue à la maison, l'impact peut aller jusqu'à 3 à 4 mois s'agissant de la maîtrise du langage. On peut dès lors se réjouir de la volonté de l'Education nationale d'investir davantage cette période, pour pallier le creusement des inégalités pendant le confinement. D'autant que, selon les chiffres du secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Education nationale et de la Jeunesse, 3 millions d'enfants ne partent pas en vacances en temps normal.

[Lire la note](#)

---

OU EN EST VRAIMENT LE DECROCHAGE PENDANT LE CONFINEMENT ?, [VERSLEHAUT.ORG](https://www.verslehaut.org), 19/05/2020

---

L'association Synlab a mené, fin avril, une enquête auprès de 1 001 enseignants du primaire (50 % des répondants) et du secondaire sur les risques de décrochage scolaire pendant le confinement. 21 % des répondants exercent en REP/REP+.

[Lire l'article](#)

[Lire l'enquête sur syn-lab.fr](https://www.syn-lab.fr)

---

COVID-19, CE QUE LA CONTINUITE PEDAGOGIQUE NOUS APPREND DE L'ECOLE, [THECONVERSATION.COM](https://www.theconversation.com), 19/05/2020

---

Une première étape de « déconfinement » se met progressivement en place et une partie des élèves retrouve le chemin de l'école. De nombreuses questions se posent sur les deux mois de « continuité pédagogique » que nous venons de traverser, et plusieurs laboratoires ont d'ores et déjà lancé des travaux de recherche à ce sujet. Des séminaires ont aussi engagé le débat, c'est le cas des Ludoviales, événement virtuel qui s'est déroulé du 27 au 30 avril dernier.

[Lire l'article](#)

---

APRES LE CONFINEMENT, APPRENONS DEHORS !, *CEMEA.ASSO.FR*, 19/05/2020

---

Après plusieurs semaines où les espaces clos auront été le quotidien des enfants, l'école pourrait être ce lieu où, même en temps d'apprentissage, les enfants s'aèrent et s'ouvrent vers l'extérieur... Les Ceméa soutiennent les initiatives inscrites dans cette tribune, initiée par le réseau École et Nature, L'Ifrée et La Dynamique Sortir !

[Lire l'article](#)

# MANAGEMENT

LA GESTION DU STRESS DES SALARIES, LE GRAND ENJEU DU POST-CONFINEMENT EN  
ENTREPRISE, *THECONVERSATION.COM*, 11/05/2020

---

À partir du 11 mai, les entreprises devront progressivement gérer le retour de leurs salariés après plusieurs semaines de confinement. Ce retour peut être une source d'anxiété pour les salariés qui doivent retrouver une organisation à laquelle ils ne sont plus (totalement) habitués, dans un contexte de crise sanitaire encore bien présent.

[Lire l'article](#)

TEMOIGNAGES : CES INJUSTICES AU TRAVAIL ENGENDREES PAR LE CONFINEMENT,  
*THECONVERSATION.COM*, 10/05/2020

---

Le confinement a créé un choc qui a été la source de nombreuses injustices dans l'entreprise : la possibilité de se confiner a été inégale, chacun n'a pas eu accès au même niveau de sécurité, le droit à la parole dans la prise de décision a souvent été remis en cause et beaucoup de situations ont diminué le respect qu'on a habituellement pour les salariés et leur travail.

[Lire l'article](#)

POURQUOI LA CRISE COVID-19 VA  
ACCELERER LA TRANSFORMATION DU MANAGEMENT, *JOURNARDUNET.COM*, 19/05/2020

---

Parenthèse ou signe annonciateur d'un renouveau managérial, nous sommes nombreux à nous demander si la crise du Covid-19 va transformer durablement les modes de management.

[Lire l'article](#)

DECONFINEMENT : “LA FONCTION RH A L’OPPORTUNITE EXTRAORDINAIRE DE DEMONTRER SON IMPORTANCE STRATEGIQUE”, *COURRIERCADRES.COM*, 20/05/2020

---

Garantir la sécurité sanitaire dans les locaux, adapter avec souplesse le temps de travail, ressouder au plus vite les équipes... Plus que jamais, en cette période de déconfinement, les DRH sont sur le pont. Selon Benoît Serre, vice-président de l’Association nationale des DRH (ANDRH), leur rôle, légitimé pendant le confinement, s’affirme encore plus aujourd’hui.

[Lire l’article](#)

# LE TELE-TRAVAIL EN QUESTIONS



*Mikaël ROPARZ*

VIDÉO - DÉCONFINEMENT : LE TÉLÉTRAVAIL PROLONGÉ, "ÇA N'EST PAS ANODIN" ESTIME UN DOCTEUR EN NEUROSCIENCES, [FRANCEBLEU.FR](https://francebleu.fr), 10/05/2020

Même si la France a engagé à compter du lundi 11 mai un plan progressif de déconfinement, "le télétravail doit rester la norme pour les prochaines semaines", préconise le gouvernement. Une activité qui va obliger les salariés à repenser leur quotidien et leur vie sociale dans la durée.

[Lire l'article](#)



*Marie-Christine de MONTECLER*

ASSOUPLISSEMENT DES RÈGLES DU TÉLÉTRAVAIL DES AGENTS PUBLICS, [DALLOZ-ACTUALITES.FR](https://dalloz-actualites.fr), 11/05/2020

Aux termes du décret du 5 mai, les agents publics peuvent désormais télétravailler de façon ponctuelle... et plus de trois jours par semaine en cas de « situation exceptionnelle ».

[Lire l'article](#)



*Charlotte COLLIN*

CORONAVIRUS ET RETOUR SUR LE LIEU DE TRAVAIL : DES LIGNES DIRECTRICES DE L'UNION EUROPÉENNE, [DALLOZ-ACTUALITES.FR](https://dalloz-actualites.fr), 11/05/2020

Alors que le déconfinement approche et que la fête du travail date de seulement quelques jours, la question du retour sur le lieu de travail de certains salariés se pose malgré les recommandations appelant au maintien du télétravail lorsque cela est possible. Dans ce contexte, l'Agence de l'Union européenne en matière de sécurité et de santé au travail (EU-OSHA) a publié des lignes directrices pour fournir des conseils et des outils aux employeurs et aux travailleurs pour préserver la sécurité et la santé dans un environnement professionnel qui a considérablement changé en raison de la pandémie.

[Lire l'article](#)

[Lire l'article sur osha.europa.eu](https://osha.europa.eu)

QUAND LE TÉLÉTRAVAIL S'INSTALLE DANS LA DURÉE : LES BONNES HABITUDES À ADOPTER,  
*LEMONDE.FR, 11/05/2020*

---

Comment faire évoluer le poste bricolé à la hâte au début du confinement en un véritable espace de travail ? Comment en finir avec les journées interminables ou les douleurs lombaires qui s'installent ?

[Lire l'article](#)

**THE CONVERSATION**

L'expertise universitaire, l'exigence journalistique

Emmanuelle LEON

LE COVID-19 SONNERA-T-IL LE GLAS DU TRAVAIL TEL QUE NOUS LE CONNAISSONS ?,  
*THECONVERSATION.COM, 11/05/2020*

---

Pas une semaine ne se passe sans que les médias ne prédisent la disparition des open spaces : « Covid-19 : l'open space va-t-il (enfin) disparaître ? » (Usbek et Rica, le 7 mai) ; « Haro sur les open spaces, ruée sur le plexiglas... le bureau à l'heure du Covid-19 » (Le Monde, le 1er mai) ; « Voici pourquoi le Covid-10 va tuer les open spaces » (le JDD, le 27 avril). Faut-il en conclure que la crise sanitaire sera l'occasion d'éliminer définitivement ces espaces de travail décriés depuis fort longtemps ?

[Lire l'article](#)



Guillaume ERNER

JULIA DE FUNES : "LE TELETRAVAIL AGIT COMME UN TAMIS : ON NE VOIT QUE LA PERFORMANCE. IMPOSSIBLE DE FAIRE SEMBLANT DE TRAVAILLER", *FRANCECULTURE.FR, 13/05/2020*

---

Depuis le confinement, impossible ou presque de ne pas remarquer la place nouvelle laissée aux outils numériques, que ce soit à la maison ou au travail (qui peut être aussi à la maison). Sommes-nous entrés dans une nouvelle phase de la transition numérique ?

[Lire l'article et écouter le podcast](#)

TÉLÉTRAVAIL DÉCONFINÉ: "IL FAUT ADOPTER SANS TARDER UNE POLITIQUE DE PRÉVENTION MASSIVE", *COURRIERCADRES.COM*, 13/05/2020

---

Suite à la publication par l'Ugict CGT d'une vaste enquête sur les conditions de travail pendant le confinement, nous avons voulu interroger la secrétaire générale du syndicat, Sophie Binet. Car si le confinement est désormais passé, le télétravail en "mode dégradé" reste le quotidien de nombreux salariés.

[Lire l'article](#)

LE RETOUR IMPOSÉ AU BUREAU EN QUESTION, *COURRIERCADRES.COM*, 13/05/2020

---

L'employeur a-t-il le droit de contraindre un salarié à retourner au bureau, quand le télétravail a fait ses preuves et que le salarié a peur pour sa santé ? Et si un collaborateur est à risque ? En l'absence d'un cadre plus précis, l'entreprise est actuellement juge et partie, ce qui pose problème, nous explique Timothé Lefebvre, avocat au barreau de Paris.

[Lire l'article](#)

AVEC LA CRISE DU CORONAVIRUS, LES ENTREPRISES QUI FONT DU TÉLÉTRAVAIL LA RÈGLE GÉNÉRALE SE MULTIPLIENT, *FRANCETVINFO.FR*, 20/05/2020

---

D'exception, le télétravail est devenu la norme chez PSA, Twitter ou encore Google... La crise a accéléré de façon spectaculaire l'organisation de pans entiers des grandes entreprises.

[Lire l'article](#)



Catherine PETILLON

TÉLÉTRAVAIL : VERS DE NOUVELLES GÉOGRAPHIES DU TRAVAIL?, *FRANCECULTURE.FR*,  
21/05/2020

---

Le confinement a obligé environ un quart des salariés à travailler de chez eux. Cela a aussi joué un rôle d'accélérateur dans des entreprises jusque-là réticentes. Le télétravail pourrait-il à l'avenir participer à un nouvel aménagement du territoire ?

[Lire l'article](#)

# ANALYSES & INTERVIEWS

DÉBAT : QUAND « LE LIBRE CHOIX » CACHE LA SOCIÉTÉ DISCIPLINAIRE QUE DÉNONÇAIT MICHEL FOUCAULT, *THECONVERSATION.COM*, 11/05/2020

---

L'appréhension de la population par rapport à la date fatidique du 11 mai est révélatrice de nos comportements face à l'incertitude. De manière parfois assez virulente, notamment sur les réseaux sociaux, beaucoup ont douté et se sont offusqués de la cohérence et de la pertinence des mesures prises par le gouvernement : « comment faire adopter des gestes barrières à des enfants qui lèchent les barrières ? », pouvons-nous lire, entre autres, sur les réseaux sociaux.

Face à l'incertitude que représente le virus et le risque d'être confronté à une seconde vague épidémique, les mesures de distanciation physique et d'adoption des gestes barrière semblent dérisoires. En proie à la peur du chaos, nous souhaitons être protégés par des règles et des procédures, au risque de devenir les instruments d'une société disciplinaire.

[Lire l'article](#)

UNE JUSTICE MISE À NU PAR UN VIRUS ?, *THECONVERSATION.COM*, 11/05/2020

---

Très récemment le Syndicat de la magistrature publiait une tribune dans le quotidien Libération, rappelant les enjeux qui entourent aujourd'hui le bon fonctionnement de la justice afin d'assurer la garantie des droits et libertés des citoyens sans mettre en danger les professionnels alors qu'est évoquée, comme toujours depuis 20 ans, la question de « simplification procédurale » comme réponse à la crise.

Depuis le début de la période de confinement, comme l'hôpital, la justice pénale subit une politique qui accentue et consacre des orientations plus anciennes mais néanmoins très discutables, dans la mesure où elles remettent en cause les principes mêmes qui fondent un état de droit.

[Lire l'article](#)

*Didier DUBASQUE*

DÉCONFINEMENT : COMMENT ET POURQUOI FAIRE APPEL À DES PRINCIPES ÉTHIQUES LORS DES INTERVENTIONS EN TRAVAIL SOCIAL ?, *DUBASQUE.ORG*, 12/05/2020

Une nouvelle phase progressive et prudente de reprise d'activité débute après les 55 jours de confinement que nous venons de vivre. Nous sommes invités à respecter les désormais fameux gestes barrière, dont le port du masque grand public et la distance physique car l'épidémie est toujours active et évolutive précise le ministère des Solidarités et de la Santé. Mais cette période qui s'ouvre va-t-elle modifier nos attitudes que l'on travaille chez soi ou dans un établissement ? La question mérite d'être posée.

[Lire l'article](#)



*Olivier BONNIN*

MARIE-CAROLINE SAGLIO-YATZIMIRSKY : « LA CRISE A PLONGÉ LES RÉFUGIÉS DANS UN CHAOS PSYCHIQUE », *ASH.TM.FR*, 13/05/2020

Pourquoi ont-ils été si peu pris en compte dans la gestion de la crise ? Pour le pédopsychiatre Richard Delorme, les enfants sont les grands oubliés de la crise sanitaire causée par le Covid-19. Il s'inquiète des conséquences de la crise sanitaire actuelle sur la santé mentale des enfants.

[Lire l'article](#)



*Antoine PELISSOLO*

ANGOISSE EXCESSIVE OU DÉSINVOLTURE INAPPROPRIÉE, COMMENT ÉVITER LES PIÈGES DU DÉCONFINEMENT ?, *THECONVERSATION.COM*, 13/05/2020

L'expression ligne de crête est à la mode. Rien d'étonnant : elle s'applique particulièrement bien à ce que nous vivons en ce moment.

La période de déconfinement peut donner l'impression que nous marchons en équilibre précaire sur un chemin étroit, alors que les vents vous poussent tantôt vers la peur paralysante (« Le virus est partout, je refuse de sortir ou d'envoyer mes enfants à l'école ») et tantôt vers la fuite en avant et une forme de désinvolture (« Il faut bien vivre, on en fait un peu trop avec cette maladie »).

[Lire l'article](#)

LE CONFINEMENT N'A PAS RÉVOLUTIONNÉ L'ESPACE PUBLIC NUMÉRIQUE, MAIS IL A ACCÉLÉRÉ SA TRANSFORMATION, *LAREVUEDESMEDIAS.INA.FR*, 15/05/2020

---

Le confinement a fait exploser la consultation de médias, permettant à ces derniers de battre des records d'audience. Mais loin d'avoir révolutionné les usages médiatiques ou socio-numériques, la pandémie a plutôt accentué les mutations à l'œuvre de l'espace public en ligne.

[Lire l'article](#)



Olivier BONNIN

MARCEL JAEGER : « LA QUESTION DE LA DISTANCE DEVIENT CENTRALE », *LEMEDIASOCIAL.FR*, 15/05/2020

---

Quelles marques laissent ces deux premiers mois d'épidémie sur le travail social ? Entre distanciation sociale et coopérations entre professionnels, le Covid-19 bouscule bien des postures, selon le professeur émérite de la chaire de travail social du Cnam, Marcel Jaeger.

[Lire l'article](#)



Thomas COUTROT

« MON ACTIVITÉ EST-ELLE ESSENTIELLE ? », *LAVIEDESIDEES.FR*, 15/05/2020

---

Tandis qu'en Espagne ou en Italie les listes de secteurs essentiels ont fait l'objet d'un débat public, en France le gouvernement a confiné ce débat à la sphère privée. Ce serait en effet contester la subordination du travail au capital. Or un tel débat est aujourd'hui essentiel, sinon capital.

[Lire l'article](#)

CORONAVIRUS : LE MORAL DES FRANÇAIS SEMBLE PEU AFFECTÉ PAR LA CRISE, *VIE-PUBLIQUE.FR*, 18/05/2020

Le choc de la crise sanitaire et les deux mois de confinement ne semblent pas avoir trop affecté le moral des Français. C'est ce que révèle une récente étude du Crédoc.

[Lire l'article](#)

[Lire l'étude sur \*credoc.fr\*](#)

DÉCONFINEMENT : VERS L'INVENTION DE NOUVEAUX RITUELS, *THECONVERSATION.COM*, 18/05/2020

*Cet article s'appuie sur les données récoltées via une enquête quantitative en ligne et qualitative en France et en Suisse (étude toujours en cours). Les détails méthodologiques et les premiers résultats sont accessibles sur le site [anthropologieduconfinement.com](#).*

Le déconfinement renvoie à un imaginaire anxiogène, voir eschatologique. L'espérance fondée dans l'attente de la fin du confinement semble se heurter à une crainte d'un futur non maîtrisé, malgré les aspirations de changements de société. Les individus déploient des stratégies compensatoires et adaptatives afin de rendre viable la néo-normalité imposée par la Covid-19. De nouvelles pratiques apparaissent et les normes socioculturelles se complexifient. La vie quotidienne ne va plus de soi. Décryptage.

[Lire l'article](#)

LE PRIX DE L'INVISIBLE : LES FEMMES DANS LA PANDÉMIE, *LAVIEDESIDEES.FR*, 19/05/2020

Pourquoi les femmes, omniprésentes dans la lutte contre la pandémie et ses effets, n'obtiennent pas la visibilité qu'elles méritent ? La crise que nous vivons est révélatrice de nos dénis et de notre mépris des activités ordinaires.

[Lire l'article](#)

"INSTALLONS UN NOUVEAU MODÈLE", *DIRECTIONS.FR*, 19/05/2020

"Ne laissons pas ce virus détruire nos valeurs", enjoint Nicolas Martinet, directeur général de la Fédération médico-sociale (Vosges). Face à la crise sanitaire qui bouscule un secteur "hétéroclite dans la tempête", il propose un "accompagnement social et médico-social en circuit court porté par des entrepreneurs sociaux".

[Lire l'article](#)



Premier think tank dédié aux jeunes & à l'éducation

Actualités

GESTES BARRIÈRES : LES PÉDIATRES RAPPELLENT QUE LES ENFANTS ONT BESOIN  
D'INTERACTIONS SOCIALES, *DIRECTIONS.FR*, 19/05/2020

La Société française de Pédiatrie a adressé, le 15 mai, une lettre aux parents et aux professionnels de l'enfance. Malgré quelques rares formes graves, le Covid-19 reste « une maladie bénigne pour la quasi-totalité des enfants » et ces derniers « ne sont pas non plus 'dangereux' pour les adultes ».

[Lire l'article](#)

# BONNES PRATIQUES

COVID-19 : LES DIRECTIVES DE L'OMS POUR LA REOUVERTURE DES ECOLES, *EWS.UN.ORG*,  
11/05/2020

---

Ce guide mis en ligne par le gouvernement, vise à "soutenir et accompagner les parents confinés dans leur conciliation vie professionnelle / vie familiale au quotidien". Ces conseils ont été rédigés bénévolement par des professionnels, des experts et des personnes en situation.

[Lire l'article](#)



Laetitia DELHON

DECONFINEMENT : LE PLAN GOUVERNEMENTAL POUR LA PROTECTION DE L'ENFANCE,  
*LASSMAT.FR*, 11/05/2020

---

Le document de 51 pages présente des recommandations générales pour tous les acteurs de la protection de l'enfance et des recommandations spécifiques, notamment à l'attention des assistants familiaux.

[Lire l'article](#)

[Lire le guide sur solidarites-sante.gouv.fr](https://solidarites-sante.gouv.fr)



Ali REBEHI

VA-T-ON DEVOIR SE PASSER DE CONTACTS PHYSIQUES DANS LES MOIS QUI VIENNENT ?  
[GRAND BIEN VOUS FASSE], *FRANCEINTER.FR*, 12/05/2020

---

Comment va-t-on vivre dans le monde d'après avec la distance physique qui nous est demandée pour lutter contre l'épidémie ? Est-ce la fin des contacts physiques, des check, des accolades, des bises, et du serrage de main... ?

[Lire l'article et écouter le podcast](#)



Matthieu VIDARD

STRESS ET ANXIÉTÉ DES ENFANTS DANS LE CONTEXTE DU COVID-19 [LE VIRUS AU CARRÉ],  
*FRANCEINTER.FR, 12/05/2020*

Pourquoi ont-ils été si peu pris en compte dans la gestion de la crise ? Pour le pédopsychiatre Richard Delorme, les enfants sont les grands oubliés de la crise sanitaire causée par le Covid-19. Il s'inquiète des conséquences de la crise sanitaire actuelle sur la santé mentale des enfants.

[Lire l'article et écouter le podcast](#)



Géraldine LANGLOIS

CORONAVIRUS : UN DISPOSITIF DE PRÉVENTION POUR LES ENFANTS À AMIENS, *GAZETTE-SANTE-SOCIAL.FR, 19/05/2020*

Une formation pour les Atsem et animateurs des centres de loisirs et un kit d'animation sur les moyens de limiter la transmission du coronavirus parmi les enfants scolarisés composent un dispositif de prévention mis en œuvre début mai à Amiens. Le CHU et la Ville l'ont conçu ensemble avant le retour des élèves à l'école.

[Lire l'article](#)



Mémento

MÉMENTO « COVID-19 ET PROTECTION DE L'ENFANCE » [MAJ], *ONED.GOUV.FR, 19/05/2020*

Ce mémento a pour objectif de réunir dans un même document diverses ressources spécifiques, utiles pour le secteur de la protection de l'enfance, pour la période de crise sanitaire liée à l'épidémie du Covid-19.

[Lire le mémento](#)

VIDEOS-RESSOURCES ET PODCASTS AUDIOS POUR LES PROFESSIONNELS EN CONTEXTE DE COVID-19 [MISE A JOUR], YAPAKA.BE, 22/05/2020

---

[Nous vous avons déjà présenté plusieurs vidéos-ressources du site *Yapaka.be* dans nos précédents cahiers. Voici ces dernières à la date du 22/05/2020].

- ✓ [\[L'accueil de la petite enfance\] Anne DETHIER](#)
- ✓ [\[Développement de l'enfant\] Marie-Paule DURIEUX](#)
- ✓ [\[Société\] Dominique OTTAVI](#)
- ✓ [\[Développement de l'enfant\] Patricia BAGUET](#)

Est également disponible le podcast de la conférence suivante :

- ✓ [Conférence du 15 mai 2020 – « Faire famille au temps du confinement et en sortir : comment renouer autour de l'enfant l'alliance éducative entre adultes ? » - Daniel Coum](#)

Des podcasts audios sont également consultables :

- ✓ [« Rassurer les mamans par rapport au contexte anxiogène ambiant » - Groupe d'animation et de formation pour femmes immigrées](#)
- ✓ [« En confinement, le lien avec les familles monoparentales » - Maison des parents solo](#)
- ✓ [« L'éducation aux médias pour rester en relation avec les jeunes » - Délipro Jeunesse](#)